

شرکت کاشی پارس (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی شش ماهه منتهی به ۳۱ تیر ۱۴۰۴

شرکت کاشی پارس (سهامی عام)

ناشر پذیرفته شده در سازمان بورس و اوراق بهادار

گزارش تفسیری مدیریت

پیوست صورتهای مالی دوره مالی شش ماهه منتهی به ۳۱ تیر ماه ۱۴۰۴

شرکت کاشی پارس (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی شش ماهه منتهی به ۳۱ تیر ۱۴۰۴

فهرست مطالب

۶	مقدمه
۶	۱- ماهیت کسب و کار
۷	۱-۱- ماهیت شرکت و صنعت:
۷	۱-۱-۱- مواد اولیه:
۸	۱-۱-۲- نحوه تامین و وضعیت بازار مواد اولیه شرکت:
۸	۱-۱-۳- تامین کنندگان عمده مواد اولیه:
۹	۱-۲- جایگاه شرکت در صنعت:
۱۰	۱-۳- جایگاه شرکت در صنعت در سطح کشور:
۱۰	۱-۴- جزئیات فروش:
۱۰	۱-۴-۱- جزئیات فروش داخلی:
۱۱	۱-۴-۲- مراودات شرکت با دولت و نهادهای وابسته به دولت:
۱۱	۱-۴-۲-۱- آثار ناشی از قیمت‌گذاری دستوری (تکلیفی):
۱۱	۱-۴-۲-۲- وضعیت پرداخت های به دولت:
۱۱	۱-۴-۲-۳- وضعیت مطالبات از دولت:
۱۲	۱-۴-۳- جزئیات فروش صادراتی:
۱۲	۱-۵- قوانین و مقررات و سایر عوامل برون سازمانی مؤثر بر شرکت و احتمال تغییر در آنها از جمله مؤلفه های اقتصاد کلان:
۱۲	۱-۵-۱- مهمترین قوانین و مقررات حاکم بر فعالیت شرکت:
۱۳	۱-۶- وضعیت رقابت:
۱۴	۱-۷- اطلاعات بازارگردان شرکت:
۱۴	۱-۸- لیست به روز شده از شرکتهای فرعی مشمول تلفیق یا زیرمجموعه:
۱۵	۲- اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف
۱۵	۲-۱- اهداف کلان و برنامه های بلند مدت و کوتاه مدت:

شرکت کاشی پارس (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی شش ماهه منتهی به ۳۱ تیر ۱۴۰۴

- ۲-۲- برنامه توسعه محصولات جدید و ورود به بازارهای جدید توزیع: ۱۵
- ۲-۳- رویه های مهم حسابداری، برآوردها و قضاوت ها و تاثیرات تغییرات آنها بر نتایج گزارش شده: ۱۵
- ۲-۴- سیاست های شرکت در ارتباط با راهبری شرکتی و اقدامات صورت گرفته در رابطه با آن: ۱۶
- ۲-۵- برنامه شرکت جهت رعایت دستورالعمل پذیرش (مختص شرکتهایی که مشمول ماده ۱۴۱ بوده یا سایر الزامات دستورالعمل پذیرش را رعایت نموده اند) ۱۷
- ۳- مهمترین منابع، مصارف، ریسک ها و روابط ۱۷
- ۳-۱- منابع: ۱۷
- ۳-۲- مصارف : ۱۸
- ۳-۳- جدول مصرف انرژی: ۱۸
- ۳-۴- ریسک ها و موارد عدم اطمینان و تجزیه و تحلیل آن: ۱۹
- ۳-۵- اطلاعات مربوط به معاملات با اشخاص وابسته: ۲۰
- ۳-۶- دعاوی حقوقی له یا علیه شرکت و اثرات ناشی از آن: ۲۰
- ۴- نتایج عملیات و چشم اندازها ۲۱
- ۴-۱- نتایج عملکرد مالی و عملیاتی: ۲۱
- ۴-۲- جزئیات پرداخت و آخرین وضعیت پرداخت سود سهام مطابق مصوبه آخرین مجمع: ۲۲
- ۴-۳- اطلاعات دارایی های ثابت (زمین و ساختمان):: ۲۲
- ۴-۴- تغییرات در پرتفوی سرمایه گذاری ها، ترکیب داراییها و وضعیت شرکت: ۲۳
- ۴-۵- تحلیل حساسیت (مختص شرکتهای تولیدی): ۲۴
- ۵- مهمترین معیارها و شاخص های عملکرد برای ارزیابی عملکرد واحد تجاری در مقایسه با اهداف اعلام شده.. ۲۵
- ۵-۱- شاخص ها و معیارهای عملکرد برای ارزیابی: ۲۵
- ۵-۲- عملکرد بخشها یا فعالیتها: ۲۶
- ۶- اطلاعات ، تحصيلات و مدارک حرفه ای اعضای هیات مدیره و کمیته های تخصصی هیات مدیره ۲۷

شركت كاشي پارس (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی شش ماهه منتهی به ۳۱ تیر ۱۴۰۴

۶-۱- اعضاء هیات مدیره ۲۷

۶-۲- کمیته های تخصصی هیات مدیره ۲۸

۷- جمع بندی ۳۰

شرکت کاشی پارس (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی شش ماهه منتهی به ۳۱ تیر ۱۴۰۴

مقدمه

گزارش تفسیری مدیریت، یک عنصر مهم در اطلاع‌رسانی به بازار سرمایه، متمم و مکمل صورت‌های مالی است و باید همراه با صورت‌های مالی ارائه شود. گزارش تفسیری مدیریت درباره چشم‌انداز واحد تجاری و سایر اطلاعاتی که در صورت‌های مالی ارائه نشده‌اند، فراهم می‌کند و همچنین به‌عنوان مبنایی برای درک اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف بکار می‌رود. در گزارش تفسیری مدیریت، همچنین باید عوامل و روندهای اصلی که احتمال دارد عملکرد، وضعیت و پیشرفت واحد تجاری را تحت تأثیر قرار دهند، تشریح شود.

۱- ماهیت کسب و کار شرکت

شرکت کاشی پارس (سهامی عام) به صورت شرکت سهامی عام تاسیس شده و طی شماره ۱۷۲۴۹ مورخ ۱۳۵۲/۰۴/۱۴ در اداره ثبت شرکت‌ها و مالکیت صنعتی تهران با شناسه ملی ۱۰۱۰۰۶۰۷۷۱۶ به ثبت رسیده است شرکت براساس نامه شماره ۱۱۰ مورخ ۱۳۷۴/۰۱/۲۰ سازمان بورس و اوراق بهادار تهران، از تاریخ ۱۳۷۳/۱۲/۲۸ در سازمان بورس و اوراق بهادار پذیرفته شده است. دفتر مرکزی شرکت در تهران، خیابان دکتر شریعتی بالاتر از پل سید خندان خیابان جلفا خیابان ارسباران - پلاک ۱۹ و کارخانه، در شهر صنعتی البرز واقع است. براساس نامه شماره ۴۷۵۷۸/۳۴۵۸/۶۰۰ سازمان صنایع ملی ایران و به استناد نامه شماره ۳۱/۱۶/۲۱۰/۱۴ مورخ ۱۳۵۹/۰۲/۱۱ وزارت امور اقتصادی و دارایی، شرکت مشمول بند(ج) قانون حفاظت و توسعه صنایع ایران شناخته شده و متعاقباً به موجب رای مورخ ۱۳۶۸/۱۲/۱۴ هیئت پنج نفری موضوع ماده ۲ متمم قانون حفاظت و توسعه صنایع ایران با پرداخت قسمت عمده مطالبات بانک صنعت و معدن، شرکت از شمولیت بند (ج) قانون مزبور خارج شده است. سپس در سال مالی ۱۳۶۹ با پرداخت تتمه مطالبات بانک صنعت و معدن، تسویه حساب صورت گرفته و از دارایی‌های شرکت فک رهن بعمل آمده است. شرکت در حال حاضر توسط هیئت مدیره منتخب مجمع عمومی صاحبان سهام اداره می‌گردد. در حال حاضر، شرکت کاشی پارس (سهامی عام) جزء واحد فرعی شرکت صنایع کاشی و سرامیک سینا (سهامی عام) است و واحد تجاری نهایی گروه، بنیاد مستضعفان انقلاب اسلامی می‌باشد.

شرکت کاشی پارس (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی شش ماهه منتهی به ۳۱ تیر ۱۴۰۴

۱-۱- ماهیت شرکت و صنعت:

شرکت در تاریخ ۱۳۷۳/۱۲/۲۸ در بورس اوراق بهادار تهران در گروه ساختمان - کاشی و سرامیک با نماد کپارس درج شده و طبق ماده ۲ اساسنامه موضوع فعالیت شرکت عبارت است از: تولید انواع مختلف کاشی دیوار، کف، گرانیتی، سرامیک، و سائل بهداشتی، چینی، انواع لعاب های کاشی، تهیه و تولید انواع کاست نسوز و تهیه و تولید ظروف سرامیکی و امثال آن. همچنین فلسفه وجودی شرکت کاشی پارس تولید و عرضه انواع کاشی و سرامیک کف و دیوار با کیفیت عالی در سطح منطقه با بهره مندی از تجارب پرسنل خبره و تکنولوژی نوین است. لذا رعایت استانداردهای کیفی، زیست محیطی و ایمنی و بهداشت به منظور تأمین انتظارات ذینفعان در اولویت اقدامات قرار دارد.

ردیف	نوع محصول	واحد سنجش	ظرفیت اسمی سالیانه	تولید واقعی شش ماهه منتهی به ۳۱ تیر ۱۴۰۴
۱	کاشی دیوار	متر مربع	۳,۵۰۰,۰۰۰	۱,۱۲۶,۶۴۶
۲	کاشی پرسلان	متر مربع	۲,۸۰۰,۰۰۰	۱,۵۹۱,۴۸۵
	جمع	متر مربع	۶,۳۰۰,۰۰۰	۲,۷۱۸,۱۳۱

۱-۱-۱- مواد اولیه:

خرید و مصارف مواد شرکت بطور کلی در چهار طبقه ذیل طبقه بندی میگردد:

- ۱) مواد اولیه بدنه (خاک، سیلیس و...)
- ۲) مواد اولیه رنگ و لعاب (لعاب، فریت، سیلیکات و...)
- ۳) مواد اولیه بسته بندی (کارتن، پالت، نایلون و...)
- ۴) سایر مواد (گلوله آلومینیومی، اکسید و...)

نوع	نوع مواد	خرید شش ماهه منتهی به ۳۱ تیر ۱۴۰۴		مصرف شش ماهه منتهی به ۳۱ تیر ۱۴۰۴	
		مقدار	مبلغ-میلیون ریال	مقدار	مبلغ-میلیون ریال
داخلی	مواد اولیه بدنه	۶۴,۰۲۹,۱۳۹	۸۵۸,۷۲۴	۶۳,۱۹۵,۶۱۲	۷۸۸,۷۳۳
	مواد رنگ و لعاب	۲,۸۶۸,۴۵۵	۱,۳۳۴,۰۰۷	۲,۸۲۲,۵۲۶	۱,۲۰۸,۰۶۳
	مواد اولیه بسته بندی	۳,۱۵۰,۸۹۵	۱,۳۲۲,۸۶۶	۳,۸۰۶,۲۰۳	۱,۱۷۸,۳۸۲
	سایر مواد	۱,۵۵۷,۵۸۵	۱۵۲,۹۵۴	۱,۳۳۴,۶۷۳	۱۲۸,۱۲۳
خارجی	مواد رنگ و لعاب	۱۳۰,۶۰۰	۲۱۶,۰۵۵	۱۱۳,۳۷۳	۱۶۹,۶۱۶
	جمع	۷۱,۷۳۶,۶۷۴	۳,۸۸۴,۶۰۶	۷۱,۰۶۴,۳۸۷	۳,۴۷۲,۹۱۷

شرکت کاشی پارس (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی شش ماهه منتهی به ۳۱ تیر ۱۴۰۴

۲-۱-۱- نحوه تامین و وضعیت بازار مواد اولیه شرکت:

نیازهای خرید شرکت مطابق آیین نامه معاملات شرکت از طریق کمیته کارشناسی (کمیسیون معاملات) شامل بهترین کیفیت، پایین ترین قیمت و مناسب ترین شرایط پرداخت انجام میگردد و لذا ایجاد بانک اطلاعاتی تامین کنندگان و تلاش در جهت افزایش و تنوع تامین کنندگان معتبر جهت تامین مواد اولیه و قطعات صورت میگیرد.

۳-۱-۱- تامین کنندگان عمده مواد اولیه:

۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۰۴/۳۱		۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۴/۳۱		کشور	نوع مواد	تامین کننده
درصد	مبلغ	درصد	مبلغ			
۱۶	۳۴۶,۰۳۳	۱۴	۵۳۶,۰۳۷	ایران	لعاب	شرکت کیمیا رازی
۱۰	۲۱۰,۸۵۴	۶	۲۵۱,۷۲۹	ایران	پالت	کارگاه پالت سازی تقی زاده
۷	۱۴۹,۵۰۹	۶	۲۴۴,۳۰۹	ایران	کارتن	شرکت تولیدی دلتا سلولز سفیدرود
۶	۱۳۵,۰۴۴	۵	۲۰۴,۲۹۳	ایران	لعاب	شرکت لعاب یاس فارس
۵	۱۰۰,۰۷۴	۵	۱۹۶,۸۷۴	ایران	کارتن	مهندسی سرام ماشین گستر
۴	۸۶,۵۴۵	۴	۱۷۵,۹۸۷	امارات	سیلیکات	KAA GENERAL TRADING
۳	۷۴,۵۴۰	۴	۱۷۵,۷۶۷	ایران	کارتن	رویان کارتن ایساتیس
۳	۷۰,۴۱۵	۴	۱۷۴,۰۶۳	ایران	گلوله	سرامیک های صنعتی اردکان
۳	۶۹,۳۰۰	۴	۱۶۹,۴۳۳	ایران	خاک	تولیدی و صنعتی بهنام معدن
۳	۶۱,۰۷۲	۴	۱۶۵,۴۱۸	ایران	خاک	پویش معدن خلیج فارس
۴۰	۸۳۲,۳۴۳	۴۴	۱,۵۹۰,۶۹۶	ایران و چین و ..	مواد اولیه	سایر تامین کنندگان
۱۰۰	۲,۱۳۵,۷۲۹	۱۰۰	۳,۸۸۴,۶۰۶	جمع		

شرکت کاشی پارس (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی شش ماهه منتهی به ۳۱ تیر ۱۴۰۴

۱-۲- جایگاه شرکت در صنعت:

جایگاه شرکت در دوره مالی مورد گزارش در بین شرکتهای فعال در این صنعت و همچنین در بین شرکتهای بورسی این صنعت به ترتیب با حجم فروش ۲,۷۷۴,۹۹۹ متر مربع معادل مبلغ ۸,۲۵۰ میلیارد ریال به شرح ذیل می باشد:

ردیف	شرح	واحد	کاشی پارس	کاشی و سرامیک سینا	کاشی و سرامیک حافظ	کاشی و سرامیک الوند	کاشی و سرامیک سعدی
۱	کاشی و سرامیک	مقدار فروش (مترمربع)	۲,۷۷۴,۹۹۹	۳,۴۵۸,۸۴۹	۴,۹۲۰,۰۳۲	۳,۲۸۹,۶۳۶	۱,۲۲۴,۶۰۰
	رتبه		۴	۲	۱	۳	۵
۲	کاشی و سرامیک	مبلغ فروش (میلیون ریال)	۸,۲۵۰,۲۷۷	۹,۵۸۷,۳۱۷	۱۲,۲۹۶,۷۴۳	۸,۴۲۲,۶۹۱	۲,۳۸۴,۸۰۹
	رتبه		۴	۲	۱	۳	۵
۳	کاشی و سرامیک	نرخ فروش (ریال)	۲,۹۷۳,۰۷۴	۲,۷۷۱,۸۲۳	۲,۷۶۰,۴۲۶	۲,۵۶۰,۳۷۲	۱,۹۶۷,۵۳۸
	رتبه		۱	۲	۳	۴	۵

* اطلاعات شرکت ها مربوط به دوره شش ماهه منتهی به ۳۱ تیر ۱۴۰۴ از سامانه کدال تحت عنوان گزارش فعالیت ماهانه (بهمن و اسفند ۱۴۰۳ و فروردین لغایت تیر ۱۴۰۴) استخراج گردیده است و این چهار شرکت به دلیل مشابهت بیشتر با تولید محصولات این شرکت جهت مقایسه انتخاب گردید.

شرکت کاشی پارس (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی شش ماهه منتهی به ۳۱ تیر ۱۴۰۴

۳-۱- جایگاه شرکت در صنعت در سطح کل کشور:

آمار تولید، مصرف، صادرات و واردات صنعت کاشی و سرامیک کشور که توسط انجمن صنفی تولید کنندگان کاشی و سرامیک ایران منتشر گردیده است و همچنین وضعیت سهم این شرکت از این آمار به شرح جدول زیر می باشد:

میلیون مترمربع

شرح	۱۴۰۲	۱۴۰۱	۱۴۰۰	۱۳۹۹
تولید	۴۵۰	۴۸۰	۴۵۸	۴۴۹
مصرف	۲۰۰	۲۳۰	۲۲۵	۲۲۰
صادرات	۲۰۳	۱۹۴	۱۸۲	۱۷۹
تولید شرکت کاشی پارس	۶	۵	۵/۹	۴/۵
فروش داخلی شرکت کاشی پارس	۳	۱/۶	۲/۲	۲/۴
فروش صادراتی شرکت کاشی پارس	۳	۳/۲	۲/۷	۲/۴

* لازم به ذکر است اطلاعات فوق توسط انجمن صنفی تولید کنندگان کاشی و سرامیک ایران تا سال ۱۴۰۲ ارائه گردیده است به همین علت اطلاعات شرکت نیز تا این تاریخ درج گردیده است.

۴-۱- جزئیات فروش:

۴-۱-۱- جزئیات فروش داخلی:

جزئیات فروش داخلی			
ردیف	نوع محصول	کل مقدار فروش داخلی - متر مربع	کل مبلغ فروش - میلیون ریال
۱	کاشی دیوار	۲۶۴,۲۴۵	۴۶۵,۸۷۲
۲	کاشی پرسلان	۹۷۲,۱۳۳	۳,۷۸۳,۵۶۴
	جمع	۱,۲۳۶,۳۷۸	۴,۲۴۹,۴۳۶

قیمت فروش محصولات داخلی با توجه به شرایط بازار رقابتی، بر اساس آیین نامه فروش تعیین شده لذا آخرین قیمت های مصوب طبق کمیسیون فروش مطابق با آیین نامه شرکت بر اساس طرح و ابعاد مربوطه به تایید اعضاء کمیسیون و تایید هیئت مدیره قرار میگیرد. لذا شرکت در دوره ۶ ماهه منتهی به ۳۱ تیر ۱۴۰۴ در دو مرحله (اسفند ۱۴۰۳ و تیر ۱۴۰۴) افزایش نرخ داشته است.

شرکت کاشی پارس (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی شش ماهه منتهی به ۳۱ تیر ۱۴۰۴

۲-۴-۱- مرادوات شرکت با دولت و نهادهای وابسته به دولت:

۱-۴-۲-۱- آثار ناشی از قیمت گذاری دستوری (تکلیفی)

شرکت مشمول قیمت گذاری دستوری (تکلیفی) نبوده است و قیمت گذاری محصولات بصورت رقابتی و هماهنگ با بخشنامه های انجمن صنفی کاشی و سرامیک ایران و آیین نامه های مربوطه اجرا میگردد.

۲-۴-۲-۱- وضعیت پرداخت های به دولت

میلیون ریال

ردیف	شرح (مبالغ به میلیون ریال)	دوره شش ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۴/۳۱	دوره شش ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۰۴/۳۱	سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۰/۳۰	درصد تغییرات نسبت به دوره مشابه	دلایل تغییرات *
۱	مالیات عملکرد	۱۱۱,۷۸۴	۱۶۸,۹۲۲	۳۳۴,۶۴۵	(۳۴٪)	قرارگیری پرداخت اظهارنامه عملکرد ۱۴۰۲ در دوره مورد گزارش قبل
۲	بیمه سهم کارفرما	۱۵۵,۵۸۰	۱۰۸,۳۷۱	۲۲۴,۵۰۵	٪۴۴	افزایش در مبلغ حقوق
۳	پرداختی بابت انرژی	۳۳۸,۶۵۳	۱۳۶,۱۶۹	۲۹۴,۲۳۷	٪۲۴۹	افزایش در نرخ مصرف
۴	مالیات بر ارزش افزوده	۴,۳۷۵	۷۰,۱۱۸	۹۴,۹۱۸	(۹۴٪)	کاهش پرداختی ارزی افزوده به علت بستانکار شدن فصل زمستان ۱۴۰۳
۵	حقوق و عوارض گمرکی	۴۲,۳۷۵	۳۹,۷۹۷	۶۶,۰۵۱	۶٪	تغییرات حقوق و عوارض گمرکی
	جمع	۶۵۲,۷۶۷	۵۲۳,۳۷۷	۱,۰۱۴,۳۵۶		

۲-۴-۲-۳- وضعیت مطالبات از دولت

در دوره مورد گزارش برای شرکت موردی نداشته است.

شرکت کاشی پارس (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی شش ماهه منتهی به ۳۱ تیر ۱۴۰۴

۳-۴-۱- جزئیات فروش صادراتی:

فروش محصولات صادراتی عمدتاً به کشورهای عراق، روسیه، آسیای میانه و ... بوده است که با توجه به رقابتی بودن فروش صادراتی با شرکت های مشابه در بازارهای صادراتی قیمت گذاری بر اساس پیشنهاد کمیسیون فروش و تایید مدیرعامل و تصویب هیئت مدیره قرار میگیرد.

جزئیات فروش صادراتی				
ردیف	نوع محصول	مقدار - متر مربع	مبلغ - میلیون ریال	مبلغ دلاری
۱	کاشی دیوار	۹۹۱,۴۵۴	۲,۱۵۲,۹۶۶	۳,۰۷۴,۸۰۷
۲	کاشی پرسلان	۵۴۷,۱۶۷	۱,۷۵۱,۰۹۱	۲,۴۹۸,۳۹۹
	جمع	۱,۵۳۸,۶۲۱	۳,۹۰۴,۰۵۷	۵,۵۷۳,۲۰۶

۵-۱- قوانین و مقررات و سایر عوامل برون سازمانی مؤثر بر شرکت و احتمال تغییر در آنها از جمله مؤلفه های کلان:

- نوسانات نرخ ارز، افزایش نرخ تورم، مسایل سیاسی و اقتصادی منطقه و سیاستهای اقتصادی دولت و بانک مرکزی و... از عوامل تاثیر گذار عوامل برون سازمانی می باشد که تاثیر قابل توجه ای در عملکرد شرکت را خواهد داشت.

۵-۱-۱- مهمترین قوانین و مقررات حاکم بر فعالیت شرکت:

- قانون تجارت
- قوانین و دستورالعمل های مربوط به سازمان بورس و اوراق بهادار
- قانون مالیات های مستقیم
- قانون مالیات بر ارزش افزوده

شرکت کاشی پارس (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی شش ماهه منتهی به ۳۱ تیر ۱۴۰۴

- قانون پایانه های فروشگاهی و سامانه مودیان
- قانون کار و تامین اجتماعی
- قوانین و مقررات صادرات و واردات
- قوانین و مقررات مربوط به نظام بانکی و سرمایه گذاری
- قوانین و مقررات زیست محیطی
- قوانین و مقررات مبارزه با پولشویی
- قوانین و مقررات ارزی
- قوانین مربوط به اداره استاندارد ایران در خصوص استانداردهای تولید کاشی و سرامیک
- قانون حمایت از حقوق مصرف کننده

۶-۱- وضعیت رقابت :

شرکت در میان شرکت های فعال صنعت از جهت تکنولوژی و سخت افزار نصب شده و نیروی انسانی متخصص در وضعیت مناسبی قرار دارد و با توجه به تلاش های صورت گرفته از نظر تولید محصولات دیوار و پرسلانی در ردیف بهترین تولید کنندگان این محصول قرار داشته و به لحاظ حفظ مزیت رقابتی ، سیاستها و استراتژی کلان و راهبردهای متناسب با این موضوع در سطح مدیریت کلان شرکت تدوین و در دست اجرا می باشد.

شرکت کاشی پارس (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی شش ماهه منتهی به ۳۱ تیر ۱۴۰۴

شرکت های پذیرفته شده در بورس (دوره سه ماهه ۳۱ خرداد ۱۴۰۴ و شرکت ۳۱ تیر ۱۴۰۴)						
ردیف	شرح	واحد	کاشی پارس - شش ماهه (کپارس)	کاشی سینا - سه ماهه (کساوه)	کاشی الوند - سه ماهه (کلوند)	کاشی حافظ - سه ماهه (حافظ) کاشی سعدی - سه ماهه (کسعدی)
			حسابرسی نشده	حسابرسی نشده	حسابرسی نشده	حسابرسی نشده
۱	نسبت بهای تمام شده به فروش	درصد	٪۷۴	٪۷۷	٪۶۹	٪۶۸
	رتبه		۴	۵	۳	۲
۲	حاشیه سود عملیاتی	درصد	٪۲۱	٪۲۰	٪۲۸	٪۱۹
	رتبه		۳	۴	۲	۵
۲	حاشیه سود خالص	درصد	٪۲۱	٪۱۵	٪۲۲	٪۲۱
	رتبه		۴	۵	۲	۳

* گزارش مربوطه از سامانه کدال تحت عنوان اطلاعات و صورت های مالی میاندوره ای دوره سه ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۳/۳۱ (حسابرسی نشده) و در خصوص شرکت اطلاعات صورت های مالی شش ماهه منتهی به ۳۱ تیر ۱۴۰۳ (حسابرسی نشده) استخراج گردیده است.

*اطلاعات سایر شرکت های فعال در صنعت به دلیل عدم دسترسی در جدول فوق لحاظ نشده است.

۷-۱- اطلاعات بازارگردان شرکت:

شرکت کاشی پارس واحد فرعی شرکت صنایع کاشی و سرامیک سینا (سهامی عام) می باشد لذا با توجه اینکه شرکت اصلی (شرکت صنایع کاشی و سرامیک سینا) که بالغ بر ۵۲ درصد مالکیت شرکت را دارا می باشد تعیین بازارگردان توسط شرکت اصلی صورت می پذیرد.

۸-۱- لیست به روز شده از شرکتهای فرعی مشمول تلفیق یا زیر مجموعه:

شرکت کاشی پارس فاقد واحد فرعی یا زیر مجموعه می باشد.

شرکت کاشی پارس (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی شش ماهه منتهی به ۳۱ تیر ۱۴۰۴

۲- اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف

۲-۱- اهداف کلان و برنامه های بلند مدت و کوتاه مدت:

- حفظ و افزایش کیفیت سطح محصولات و ارتقا درجه بندی محصولات تولیدی
- توسعه بازارهای داخلی و صادراتی و تقویت برندهای موجود شرکت
- تولید محصولات با ارزش افزوده بیشتر جهت حفظ سود آوری
- حفظ سطح تکنولوژی روز دنیا و تطبیق ماشین آلات در شرکت جهت تولید محصولات متنوع ، جدید و مورد نیاز بازارهای هدف داخلی و صادراتی

۲-۲- برنامه توسعه محصولات جدید و ورود به بازارهای جدید توزیع:

- تداوم سیاست افزایش تنوع سبد محصولات تولیدی با افزودن سایزها و طرح های جدید با توجه به نیاز بازارهای هدف داخلی و صادراتی
- بروز آوری ماشین آلات و تجهیزات در راستای استراتژی افزایش فروش شرکت جهت تأمین نیاز بازارهای هدف داخلی و صادراتی

۲-۳- رویه های مهم حسابداری، برآوردها و قضاوت ها و تاثیرات تغییرات آنها بر نتایج گزارش شده:

در دوره مورد گزارش رویه های مهم حسابداری، برآوردها و قضاوت ها با دوره مشابه قبل تغییری ننموده است . استاندارد حسابداری ۴۳ با عنوان "درآمد های عملیاتی حاصل از قرارداد با مشتریان" که الزامات آن در مورد کلیه صورتهای مالی که دوره مالی آنها از ۱۴۰۴/۰۱/۰۱ و بعد از آن شروع می شود ، لازم الاجرا است. اجرای استاندارد مزبور آثار با اهمیتی بر اندازه گیری درآمد های شرکت نخواهد داشت.

شرکت کاشی پارس (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی شش ماهه منتهی به ۳۱ تیر ۱۴۰۴

۲-۴- سیاست‌های شرکت در ارتباط با راهبری شرکتی و اقدامات صورت گرفته در رابطه با آن:

گزارش پایداری شرکتی:

عملکرد زیست محیطی :

فعالیت های انجام شده در این بخش به شرح زیر می باشد :

- ۱- جلوگیری کامل از ورود پساب های صنعتی به فاضلاب شهری و تصفیه کامل و مصرف مجدد در خطوط تولید
 - ۲- تخلیه و دفن کامل ضایعات خاک در محل های تعبیه شده با اخذ مجوز از محیط زیست و عقد قرارداد با شهرداری همچنین برنامه ریزی برای کاهش مقدار این ضایعات
 - ۳- تفکیک ضایعات از مبدا
 - ۴- صرفه جویی در مصرف آب و برق و سوخت از طریق مواردی از قبیل:
 - اورهال کردن دیزل ژنراتورها به صورت دوره ای جهت بهینه سازی مصرف برق
 - صرفه جویی در مصرف آب با احداث تصفیه خانه با ظرفیت ۳۰۰ هزار متر مکعب
 - صرفه جویی در مصرف آب از طریق استفاده از پساب های خطوط لعاب فازهای دیوار در بارگیری بالمیل ها
 - ۵- اندازه گیری عوامل زیان آور کار
 - ۶- بازیافت ضایعات تولیدی
- عملکرد اجتماعی شرکت :

- ۱- در خصوص استفاده از منابع تجدید پذیر پروژه احداث نیروگاه خورشیدی در محل کارخانه در مرحله ارسال طرح توجیحی به هلدینگ قرار دارد.

کمک‌های عام النفعه :

- ۱- حمایت از ورزش کارگری
- ۲- تهیه طرح های مربوط به کمک معیشتی پرسنل ، کمک های مالی مربوط به تحکیم خانواده و ازدواج و فرزند آوری و تصویب در هیئت مدیره (مبلغ ۲۹۴,۵۸۷ میلیون ریال بابت انواع کمک های غیرنقدی به پرسنل پرداخت گردیده است.)
- ۳- مخارج های بهداشتی و آموزش پرسنل جهت بهبود در روند تولید و ایمنی ، رفاهی کارکنان (مبلغ ۳,۵۱۸ میلیون ریال و افزایش تعداد حوادث نیروی انسانی از مقدار ۱۰ نفر در شش ماهه منتهی به ۳۱ تیر ۱۴۰۳ به تعداد ۱۹ نفر در شش ماهه منتهی به ۳۱ تیر ۱۴۰۴ و افزایش روزهای کاری از دست رفته از ۳۳ روز (نفرروز) در شش ماهه منتهی به ۳۱ تیر ۱۴۰۳ به تعداد ۱۴۲ روز (نفرروز) در شش ماهه منتهی به ۳۱ تیر ۱۴۰۴)
- ۴- طبق مصوبه مجمع عمومی سالیانه شرکت مورخ ۱۴۰۴/۰۲/۳۱ مبلغ ۵,۰۰۰ میلیون ریال هزینه های مسئولیت اجتماعی و عام المنفعه در اختیار هیات مدیره قرار گرفته شده است.

شرکت کاشی پارس (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی شش ماهه منتهی به ۳۱ تیر ۱۴۰۴

۲-۵- برنامه شرکت جهت رعایت دستورالعمل پذیرش (مختص شرکتهایی که مشمول ماده ۱۴۱ لایحه اصلاحی

قانون تجارت بوده یا سایر الزامات دستورالعمل پذیرش را طی دوره گزارشگری رعایت ننموده اند)

- شرکت کاشی پارس مشمول ماده ۱۴۱ لایحه اصلاحی قانون تجارت نمی باشد.
- در خصوص بند یک ماده ۱۰ دستورالعمل پذیرش اوراق بهادار در بورس اوراق بهادار تهران سرمایه ثبت شده شرکت ۱,۶۳۵ میلیارد ریال می باشد که طبق افزایش سرمایه مصوب مجمع عمومی فوق العاده صاحبان سهام مورخ ۱۴۰۴/۰۵/۰۹ به مبلغ ۲,۵۱۰ میلیارد ریال رسیده است که در مراحل ثبت افزایش سرمایه در اداره ثبت شرکت ها می باشد.

۳- مهمترین منابع، مصارف، ریسکها و روابط

۳-۱- منابع:

شرکت همواره سعی می نماید منابع مورد نیاز جهت پوشش تعهدات را از محل مطالبات و نقدینگی حاصل از عملیات اصلی شرکت (فروش) تامین نماید و همچنین شرکت در راستای تامین سرمایه در گردش اقدام به اخذ تسهیلات از منابع بانکی کشور می نماید.

تغییرات	دوره شش ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۰۴/۳۱	دوره شش ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۴/۳۱	شرح
٪۷۷	۲,۶۵۷,۷۳۰	۴,۷۱۵,۵۸۴	فروش و سایر درآمدها
-٪۸	۲,۷۸۶,۳۹۵	۲,۵۶۲,۶۸۱	وصول مطالبات
-٪۱۷	۴۲۳,۰۰۰	۳۰۷,۰۰۰	دریافت تسهیلات

شرکت کاشی پارس (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی شش ماهه منتهی به ۳۱ تیر ۱۴۰۴

۲-۳- مصارف:

بدهی های شرکت عمدتاً مربوط به فروشندگان مواد اولیه و قطعات تولید می باشد لذا در زمره بدهی های جاری طبقه بندی گردیده است و امکان بازپرداخت آنها از محل دارایی های جاری وجود دارد و در خصوص مخارجی که هنوز از بابت آنها تعهدی بر عهده شرکت وجود ندارد که عمدتاً شامل پروژه های توسعه ای، تکمیلی و بهسازی خطوط تولید می باشد.

شرکت به تهیه بودجه منابع و مصارف بصورت سالیانه اقدام می نماید و انحرافات مربوطه بصورت ماهیانه بررسی و در واحد مالی شرکت تجزیه و تحلیل میگردد نتایج حاصل از این گزارشات در جلسه هیئت مدیره این شرکت مطرح میگردد.

جهت مخارج طی دوره بر اساس بودجه فوق الذکر عمدتاً از محل منابع حاصل از عملیات اصلی شرکت و در صورت ضرورت از منابع بانکی ارزان قیمت با دوره بازپرداخت مناسب استفاده میگردد.

تغییرات	دوره شش ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۰۴/۳۱	دوره شش ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۴/۳۱	شرح
%۴۰	۶۱۵,۴۲۰	۸۶۳,۷۹۹	بازپرداخت تسهیلات
%۴۳	۲,۶۸۱,۶۸۸	۳,۸۴۵,۹۱۲	خرید مواد
-%۱۴	۲,۲۰۸,۱۹۶	۱,۶۹۱,۶۴۱	پرداخت هزینه ها

۳-۳- جدول مصرف انرژی:

دوره شش ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۰۴/۳۱		دوره شش ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۴/۳۱		واحد اندازه گیری	نوع انرژی
مبلغ-میلیون ریال	مقدار مصرف	مبلغ-میلیون ریال	مقدار مصرف		
۶۷,۲۰۰	۹,۹۸۷,۳۷۶	۱۸۵,۸۲۵	۱۰,۷۲۷,۱۵۲	متر مکعب	گاز
۳۹,۰۵۵	۱۲,۰۸۹	۱۱۴,۳۸۹	۱۴,۰۰۲	مگاوات ساعت	برق
۲۵,۴۱۶	۶۵,۴۷۹	۳۸,۴۳۹	۸۲,۹۱۱	متر مکعب	آب

شرکت کاشی پارس (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی شش ماهه منتهی به ۳۱ تیر ۱۴۰۴

۴-۳- ریسک ها و موارد عدم اطمینان و تجزیه و تحلیل آن:

شرح	دلایل ایجاد ریسک	برنامه های پاسخ به ریسک
نرخ تورم	* تغییر عوامل قیمت تمام شده محصولات متأثر از نوسانات قیمت ارز و انتظارات تورمی و عدم کشش بازار جهت افزایش قیمت فروش محصولات به میزان مشابه * کاهش قدرت خرید مردم و نمایندگان	* تلاش جهت کاهش هزینه های ثابت هر واحد تولید با افزایش بهره وری و به تبع آن کاهش بهای تمام شده محصولات * افزایش تعداد تامین کنندگان معتبر در راستای ایجاد رقابت بین آنها و کاهش قیمت ها
نقدینگی	* افزایش دوره وصول مطالبات (استمهال چک های مشتریان)	* کاهش دوره وصول مطالبات از طریق اجرای طرح های تشویقی برای نمایندگان و یا بخشش درصدی از جرائم دیر کرد در صورت پرداخت مطالبات
بازار	* ورود قدرت های تولیدی نوظهور مانند هند به بازار * تشدید رکود در بازار فروش داخلی و رقابت قیمتی منفی بین شرکت های تولیدکننده به دلیل شرایط سیاسی جدید به وجود آمده و رکود در بخش ساخت و ساز * تغییر در تعرفه و قیمت ها در کشور های مقصد * تغییر سلیقه بازار ازسایز ها و محصولات دیواری به پرسلاتی.	* تولید محصولات با ضخامت کمتر * حذف محصولات کم گردش از چرخه تولید * حضور در بازار ها و شناسایی نمایندگان جدید * تولید محصولات با ارزش افزوده بیشتر * تقویت بازارهای حوزه CIS و اروپا
نرخ ارز	* بروز اتفاقات اخیر در منطقه * کاهش عرضه ی ارز و امکان تامین توسط مشتریان صادراتی * با توجه به افزایش نرخ ارز ، انجام فروش صادراتی با نرخ ریالی توسط رقبا و ایجاد رقابت منفی * افزایش قیمت محصولات شرکت های دارای فروش دلاری و امکان سوق یافتن خریداران به فروشندگان دارای نرخ ریالی	* دریافت پیش دریافت های ارزی از مشتریان * معرفی صرافان مجاز به مشتریان جهت تهیه ارز * ارائه پیش پرداخت به تامین کنندگان داخلی و تثبیت نرخ خرید در دوره های زمانی مشخص
تامین کالا ، تجهیزات و انرژی	* قطعی برق در فصول گرم سال * قطعی گاز در فصول سرد سال	خرید برق سبز (قطع نشو) جهت پیشگیری از توقف تولید * احداث نیروگاه برق خورشیدی
ریسک اعتباری	* با توجه به وضعیت بازار موجود فروش اعتباری افزایش قابل ملاحظه ای یافته است که ریسک ناتوانی مشتریان در ایفای تعهدات را بالا می برد	* جهت جلوگیری از افزایش ریسک اعتباری شرکت اقدام به اخذ وثایق معتبر (ملکی و ...) می نماید.

شرکت کاشی پارس (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی شش ماهه منتهی به ۳۱ تیر ۱۴۰۴

۳-۵- اطلاعات مربوط به معاملات با اشخاص وابسته:

شرکت به منظور بقاء، سود آوری و هم افزایی در مجموعه خود معاملات با اشخاص وابسته را در دستور کار خود قرارداداده لذا معاملات با اشخاص وابسته به استثنای تضامین اعطایی به شرکت کاشی و سرامیک سینا و عدم اخذ تضامین متقابل با شرایط حاکم بر معاملات با سایر اشخاص تفاوت با اهمیتی نداشته است. کلیه معاملات ذیل مورد تایید کمیته حسابرسی میباشند. گزارش معاملات با اشخاص وابسته به شرح ذیل ارائه گردیده است:

شرکت	خرید کالا و خدمات	فروش کالا و خدمات	تسهیلات دریافتی	سود سیرده بانکی	هزینه مالی وام دریافتی	پیش پرداخت خرید کالا	تضامین اعطایی
شرکت صنایع کاشی و سرامیک سینا	-	۲۶۰,۲۱۷	-	-	-	-	۴۶۹,۲۰۰
گسترش صنایع معدنی کاوه پارس	۵,۰۰۰	-	-	-	-	-	-
بانک سینا	-	-	۳۰۷,۰۰۰	۱۷۴	۱۳۳,۶۷۶	-	۹۱۰,۰۰۰
بیمه سینا	۳۲,۹۷۵	-	-	-	-	-	-
نفت بهران	۱۱,۲۱۵	-	-	-	-	۳,۵۲۱	-
شیشه سازی مینا	-	۲,۶۶۸	-	-	-	-	-
کشت و صنعت فتح و نصر گرمان	۱,۸۳۲	-	-	-	-	-	-
کارگزاری سینا بهگزین	۳۴,۷۳۶	-	-	-	-	-	-
جمع	۸۵,۷۵۸	۲۶۲,۸۸۵	۳۰۷,۰۰۰	۱۷۴	۱۳۳,۶۷۶	۳,۵۲۱	۱,۳۷۹,۲۰۰

۳-۶- دعاوی حقوقی له یا علیه شرکت و اثرات ناشی از آن:

ردیف	موضوع (خواسته یا شکایت)	تاریخ دعاوی	خواهان	خوانده	مرجع رسیدگی	ارزش (میلیون ریال)	آخرین وضعیت رسیدگی (رای صادره)	خلاصه ای از رای صادره توضیحات
۱	مطالبه وجه چک - خسارت تاخیر در پرداخت	تا ۱۳۹۳ ۱۴۰۳	شرکت کاشی پارس	مشتریان	دادگاه حقوقی	۲۰۰,۹۱۰	قطعی	رای قطعی به نفع شرکت پارس صادر گردیده
	مطالبه وجه چک - خسارت تاخیر در پرداخت	۱۴۰۳	شرکت کاشی پارس	مشتریان	دادگاه حقوقی	۴۳,۱۶۰	قطعی	در حال رسیدگی
۲	ابطال در رای	تا ۹۹ ۱۴۰۳	مشتریان	شرکت کاشی پارس	دادگاه حقوقی	۴۱,۹۶۰	قطعی	رای قطعی به نفع شرکت پارس صادر گردیده

شرکت کاشی پارس (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی شش ماهه منتهی به ۳۱ تیر ۱۴۰۴

اعم پرونده های مربوطه قطعی به نفع شرکت کاشی پارس رای صادر گردیده و شرکت اصل مطالبات را دریافت نموده و جهت وصول جریمه های مربوطه اقدامات لازم را در دستور کار خود قرار داده است و تعدادی از پرونده ها در حال رسیدگی می باشد.

۴- نتایج عملیات و چشم اندازها

۴-۱- نتایج عملکرد مالی و عملیاتی:

عملکرد شرکت از منظر مالی به شرح ذیل می باشد :

میلیون ریال

دوره ۱۲ ماهه منتهی به ۱۴۰۱/۱۰/۳۰	دوره ۱۲ ماهه منتهی به ۱۴۰۲/۱۰/۳۰	دوره ۱۲ ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۱۰/۳۰	دوره شش ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۰۴/۳۱	دوره شش ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۴/۳۱	شرح
۲,۳۲۹,۹۸۷	۵,۸۲۳,۴۱۷	۶,۵۲۷,۸۵۰	۳,۳۵۷,۶۱۰	۴,۲۴۹,۴۳۶	درآمدهای عملیاتی (داخلی)
۳,۵۰۴,۰۵۷	۴,۵۹۱,۲۷۱	۵,۴۴۳,۵۵۵	۲,۳۹۷,۹۵۲	۳,۹۰۴,۰۵۷	درآمدهای عملیاتی (صادراتی)
۵,۸۳۴,۰۴۴	۱۰,۴۱۴,۶۸۸	۱۱,۹۷۱,۴۰۵	۵,۷۵۵,۵۶۲	۸,۱۵۳,۴۹۳	جمع درآمدهای عملیاتی
۱,۶۸۰,۸۵۰	۲,۷۴۰,۲۴۳	۳,۲۰۶,۸۷۸	۱,۳۷۰,۰۶۴	۲,۱۱۲,۶۹۸	بهای تمام شده - مواد مستقیم
۴۵۲,۲۶۳	۷۲۹,۵۴۱	۹۹۳,۰۰۸	۴۹۲,۷۶۲	۷۹۸,۹۲۴	بهای تمام شده - دستمزد مستقیم
۲,۱۰۹,۶۰۳	۳,۷۳۹,۶۷۸	۴,۷۲۱,۳۱۸	۱,۹۸۷,۳۳۸	۳,۳۶۳,۸۶۳	بهای تمام شده - سربار ساخت
۰	۰	۰	(۶۰,۰۰۶)	۰	بهای تمام شده - هزینه های جذب نشده
(۱۳,۸۳۱)	(۳۱,۲۵۳)	(۲۷,۸۲۶)	۷,۹۷۴	(۱۰,۱۱۵)	بهای تمام شده - تغییرات کالای در جریان ساخت
(۲۶۴,۱۷۴)	(۲۸۰,۴۹۶)	۹۱,۷۶۰	۲۶۶,۵۰۰	(۲۱۶,۲۲۵)	بهای تمام شده - تغییرات کالای ساخته شده
(۳,۹۶۴,۷۱۱)	(۶,۷۷۴,۳۴۲)	(۸,۸۴۷,۱۷۲)	۴,۰۶۴,۶۳۲	۶,۰۴۹,۱۴۵	جمع بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی
(۲۴۱,۲۸۳)	(۶۴۷,۷۱۲)	(۱,۲۴۶,۹۵۲)	(۵۲۳,۲۳۳)	(۵۴۰,۱۳۳)	هزینه های فروش، اداری و عمومی
۵۸,۵۳۴	۵,۸۵۲	۴۴,۷۰۹	۲۰,۷۹۸	۱۳۶,۹۸۲	سایر درآمدها
(۵۶,۷۹۰)	(۲۴,۴۷۵)	۰	(۶۰,۰۰۶)	۰	سایر هزینه ها
۱,۶۲۹,۷۹۴	۲,۹۷۴,۰۱۱	۱,۹۲۱,۹۹۰	۱,۱۲۸,۴۸۹	۱,۷۰۱,۱۹۷	سود عملیاتی
(۳۶,۰۷۲)	(۵۹,۵۰۶)	(۱۹۹,۱۶۹)	(۹۰,۲۵۹)	(۱۳۳,۶۷۶)	هزینه های مالی
۳۴۷,۶۶۲	۸۶,۵۵۵	۱۴۴,۱۴۷	۷۴,۳۰۴	۴۱۹,۷۳۴	سایر درآمدها و هزینه های غیر عملیاتی
(۱۳۸,۳۷۷)	(۴۳۰,۹۸۷)	(۳۲۲,۵۳۰)	(۱۴۷,۰۰۲)	(۲۱۶,۷۱۲)	هزینه مالیات بر درآمد
۱,۸۰۳,۰۰۷	۲,۵۷۰,۰۷۳	۱,۵۴۴,۴۳۸	۹۶۵,۵۳۲	۱,۷۷۰,۵۴۳	سود خالص

شرکت کاشی پارس (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی شش ماهه منتهی به ۳۱ تیر ۱۴۰۴

*نوسان نتایج عملکرد مالی شرکت عمدتاً ناشی از تغییرات مقادیر تولید و فروش محصولات و نرخ فروش و هزینه ها می باشد.

۲-۴- جزئیات پرداخت و آخرین وضعیت پرداخت سود سهام مطابق مصوبه آخرین مجمع:

- سود سهام پرداختنی ماقبل ۳۰ دی ماه ۱۴۰۳ از طریق سامانه سجام پرداخت گردیده است و مانده سود سهام پرداختنی از این بابت در تاریخ ۱۴۰۴/۰۴/۳۱ برابر با ۴۲,۹۹۶ میلیون ریال بوده است که با توجه به مکاتبات صورت گرفته با شرکت سپرده گذاری مربوط به سهامدارانی است که فاقد کد سجامی می باشد و طی دوره مورد گزارش نیز توسط اطلاعیه های منتشر شده در سامانه کدال از کلیه سهامداران درخواست شده جهت دریافت سود به طرق مختلف افشاء شده در سامانه کدال اقدام نمایند.
- سود سهام مربوط به سال مالی ۳۰ دی ماه ۱۴۰۳ به مبلغ ۱,۰۹۵,۷۶۶ میلیون ریال از طریق سامانه سجام و طبق برنامه زمان بندی اعلام شده به کلیه سهامداران پرداخت می گردد.

➤ ۳-۴- اطلاعات دارایی های ثابت (زمین و ساختمان):

مورد استفاده	وضعیت مالکیت (تک برگ/قولنامه/صلح نامه/تعاونی/اوقاف)	آدرس محل	متراژ	نوع
صنعتی	یک و نیم دانگ کاشی پارس- چهار ونیم دانگ موقوفه	قزوین-شهر صنعتی البرز-فلکه دوم بین حکمت ۱۲ و حکت ۱۴ شرکت کاشی پارس	۹۰۴۳۹ متر مربع	زمین- کارخانه
اداری	سند تک برگ	تهران-پل سید خندان-خیابان جلفا-خیابان ارس باران-نیش کوچه طاووس پلاک ۱۹	۵۹۷ متر مربع	ساختمان - دفتر مرکزی
صنعتی	یک و نیم دانگ کاشی پارس- چهار ونیم دانگ موقوفه	قزوین-شهر صنعتی البرز-فلکه دوم بین حکمت ۱۲ و حکت ۱۴ شرکت کاشی پارس	۴۶۶۴۳ متر مربع	ساختمان - کارخانه

شرکت کاشی پارس (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی شش ماهه منتهی به ۳۱ تیر ۱۴۰۴

۴-۴- تغییرات در پرتفوی سرمایه گذاری‌ها، ترکیب دارایی‌ها و وضعیت شرکت:

شرح	واحد	دوره شش ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۴/۳۱	دوره شش ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۰۴/۳۱	افزایش (کاهش) شش ماه ۱۴۰۴ نسبت به شش ماهه ۱۴۰۳	دوره دوازده ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۱۰/۳۰	افزایش (کاهش) شش ماهه ۱۴۰۴ نسبت به ۱۴۰۳/۱۰/۳۰
جمع دارایی‌ها	میلیون ریال	۱۵,۹۹۰,۹۱۹	۱۳,۷۷۱,۸۳۳	٪۱۶	۱۲,۸۵۹,۸۲۶	٪۲۲
جمع بدهی‌ها	میلیون ریال	۷,۶۳۰,۵۵۷	۶,۶۶۵,۱۵۳	٪۱۴	۵,۱۷۴,۲۴۰	٪۳۵
جمع حقوق و صاحبان سهام	میلیون ریال	۸,۳۶۰,۳۶۲	۷,۱۰۶,۶۸۰	٪۱۸	۷,۶۸۵,۵۸۶	٪۸
ارزش هر سهم	ریال	۷,۰۸۰	۸,۶۵۰	(۱۸٪)	۱۰,۱۵۰	(٪۳۰)
تعداد سهام	عدد	۱,۶۳۵,۴۷۱,۰۰۰	۱,۶۳۵,۴۷۱,۰۰۰	٪۰	۱,۶۳۵,۴۷۱,۰۰۰	٪۰
ارزش بازار سهام	میلیون ریال	۱۱,۵۷۹,۱۳۵	۱۴,۱۴۶,۸۲۴	(۱۸٪)	۱۶,۶۰۰,۰۳۱	(٪۳۰)
تعداد سهام معامله شده	حجم	۲۳۹,۳۱۲,۴۶۰	۱۷۰,۸۵۹,۴۶۳	٪۴۰	۴۳۱,۷۱۷,۷۰۴	(٪۴۶)
تعداد روزهای معاملاتی	روز	۱۰۳	۱۰۶	(۳٪)	۲۲۶	(٪۵۴)
تعداد دفعات معامله	تعداد	۳۵,۷۹۵	۲۵,۰۰۸	۵۵٪	۶۲,۸۹۹	(٪۳۸)
سهام شناور	درصد	٪۴۵	۴۱٪	٪۱۰	٪۴۵	٪۰

وضعیت سرمایه گذاری به شرح ذیل می باشد:

نام شرکت	دوره مالی منتهی به ۳۱ تیر ۱۴۰۴			دوره مالی منتهی به ۳۱ تیر ۱۴۰۳		
	درصد مالکیت	بهای تمام شده (میلیون ریال)	درآمد سرمایه گذاری	درصد مالکیت	بهای تمام شده (میلیون ریال)	درآمد سرمایه گذاری
شرکت صنایع سرام آرا	۳,۸۱	۳۴,۹۱۰	۰	۳,۸۱	۳۴,۹۱۰	۰

شرکت کاشی پارس (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی شش ماهه منتهی به ۳۱ تیر ۱۴۰۴

۵-۴- تحلیل حساسیت (مختص شرکتهای تولیدی):

آنالیز تحلیل حساسیت تغییرات نرخ ارز (برای شش ماهه منتهی به ۳۱ تیر ماه ۱۴۰۴)

تحلیل حساسیت سود به ازای هر سهم شرکت نرخ دلار موثر بر درآمد عملیاتی و سایر درآمدهای ارزی									
۹۸۰.۷۰۶	۹۱۰.۶۵۵	۸۴۰.۶۰۵	۷۷۰.۵۵۴	۷۰۰.۵۰۴	۶۳۰.۴۵۴	۵۶۰.۴۰۳	۴۹۰.۳۵۳	۴۲۰.۳۰۲	
۱.۷۳۶	۱.۵۱۱	۱.۲۸۷	۱.۰۶۳	۸۳۸	۶۱۴	۳۹۰	۱۶۵	(۶۶)	۳/۲۴
۱.۴۶۷	۱.۲۵۳	۱.۰۴۰	۸۲۶	۸۸۷	۳۹۹	۱۸۵	(۳۱)	(۲۷۱)	۳/۳۱
۱.۶۸۴	۱.۴۶۲	۱.۲۴۰	۱.۰۱۸	۹۳۶	۵۷۳	۳۵۱	۱۲۸	(۱۰۵)	۳/۳۸
۱.۸۵۳	۱.۶۲۴	۱.۳۹۵	۱.۱۶۶	۹۸۵	۷۰۸	۴۷۹	۲۵۰	۲۱	۳/۴۶
۱.۹۶۹	۱.۷۳۵	۱.۵۰۱	۱.۲۶۷	۱.۰۳۴	۸۰۰	۵۶۶	۳۳۳	۹۹	۳/۵۳
۲.۰۲۷	۱.۷۹۱	۱.۵۵۵	۱.۳۱۹	۱.۰۸۲	۸۴۷	۶۱۱	۳۷۴	۱۳۸	۳/۶۰
۲.۰۹۶	۱.۸۵۶	۱.۶۱۷	۱.۳۷۷	۱.۱۳۷	۸۹۸	۶۵۸	۴۱۹	۱۷۹	۳/۶۷
۲.۲۰۴	۱.۹۶۱	۱.۷۱۸	۱.۴۷۴	۱.۲۳۱	۹۸۸	۷۴۵	۵۰۲	۲۵۹	۳/۷۵
۲.۳۸۸	۲.۱۳۷	۱.۸۸۷	۱.۶۳۶	۱.۳۸۶	۱.۱۳۵	۸۸۵	۶۳۴	۳۸۴	۳/۸۲
۲.۶۴۴	۲.۳۸۳	۲.۱۲۳	۱.۸۶۲	۱.۶۰۱	۱.۳۴۰	۱.۰۷۹	۸۱۸	۵۵۷	۳/۹۰
۲.۹۸۳	۲.۷۰۸	۲.۴۳۴	۲.۱۵۹	۱.۸۸۵	۱.۶۱۰	۱.۳۳۶	۱.۰۶۱	۷۸۷	۳/۹۷

میانگین نرخ فروش محصولات شرکت به دلار

مفروضات تحلیل منتهی به ۳۱ تیر ۱۴۰۴:

حداقل نرخ برابری ارز ۷۰۰.۵۰۴ ریال (میانگین نرخ مرکز مبادله ارز و طلای ایران) و سقف آن در آینده ۹۸۰.۷۰۶ ریال در نظر گرفته شده است.

حداقل نرخ صادراتی هر متر کاشی ۳,۶۰ دلار و نرخ سقف آن در آینده برابر ۳,۹۷ دلار در نظر گرفته شده است.

درآمدهای فروش صادراتی معادل ۵۵٪ درآمدهای عملیاتی شرکت می باشد.

نتایج واقعی احتمالا متفاوت از پیش بینی ها خواهد بود، زیرا رویدادهای پیش بینی شده اغلب به گونه ای مورد انتظار رخ نمی دهد و تفاوت های حاصل می تواند با اهمیت باشد.

شرکت کاشی پارس (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی شش ماهه منتهی به ۳۱ تیر ۱۴۰۴

۵- مهم‌ترین معیارها و شاخص‌های عملکرد برای ارزیابی عملکرد واحد تجاری در مقایسه با اهداف اعلام شده بین اهداف مدیریت و نتایج عملکرد شرکت ارتباط زیادی وجود دارد لیکن تأثیر عوامل خارج از کنترل مدیریت مانند افزایش افسارگسیخته نرخ ارز و مواد اولیه، عوامل انرژی (قطعی برق و گاز)، تحریم‌های ظالمانه و ... باعث کند شدن روند دستیابی به اهداف شرکت می‌گردد با این وجود مدیریت شرکت همواره جهت جایگزینی راه‌های جدید جهت مقابله با چالش‌های فوق‌الذکر از طریق کمیته‌های تخصصی خود اقدام نموده است و تا حدود امکان نسبت به دستیابی به اهداف کلان خود در راستای ارکان اصلی شرکت شامل تامین، تولید، فروش (در بازارهای صادراتی و داخلی) و نیز ترسیم چشم انداز توسعه‌ای داشته است.

۵-۱- شاخص‌ها و معیارهای عملکرد برای ارزیابی:

شرح	شاخص اندازه گیری	عملکرد واقعی شش ماهه ۱۴۰۴	بودجه سال ۱۴۰۴ / ظرفیت عملی	درصد تحقق	دلیل انحراف
مقدار تولید محصول دیوار	متر مربع	۱,۱۲۶,۶۴۶	۱,۴۹۳,۷۴۲	٪۹۷	عملکرد ۶ ماهه به ۹۷٪ ظرفیت عملی شرکت رسیده است. لذا شرکت در جهت رسیدن به ظرفیت عملی تلاش دارد.
مقدار تولید محصول پیرسلان	متر مربع	۱,۵۹۱,۴۸۶	۱,۳۱۲,۷۱۵		
مقدار فروش محصول دیوار	متر مربع	۱,۲۵۵,۶۹۹	۲,۶۶۵,۴۶۱	٪۴۷	با توجه به قطعی برق شرکت دچار عقب افتادگی در تولید و فروش شده لذا شرکت در جهت تحقق بودجه تلاش دارد.
مقدار فروش محصول پیرسلان	متر مربع	۱,۵۱۹,۳۰۰	۳,۴۳۴,۹۵۹	٪۴۴	
مبلغ فروش محصول دیوار	میلیون ریال	۲,۶۱۸,۸۳۸	۵,۱۷۹,۰۸۵	٪۵۱	شرکت با افزایش در نرخ فروش در جهت تحقق بودجه تلاش دارد
مبلغ فروش محصول پیرسلان	میلیون ریال	۵,۵۳۴,۶۵۵	۱۳,۸۴۱,۱۰۵	٪۴۰	لذا کاهش تولید به علت قطعی برق موجب کاهش در فروش گردیده است.
بهای تمام شده کالای فروش رفته	میلیون ریال	۶,۰۴۹,۱۴۵	۱۳,۰۵۵,۵۸۷	٪۴۶	کاهش در بهای تمام شده به علت کاهش در تولیدات ناشی از قطعی برق بوده است.
حاشیه سود ناخالص	میلیون ریال	۲,۱۰۴,۳۴۸	۵,۹۶۴,۶۰۳	٪۳۵	سهم عمده کاهش در سود مربوط به قطعی برق شرکت بوده است
هزینه‌های مالی به فروش	درصد	٪۱,۶۶	٪۱,۴۵	-	افزایش هزینه‌های مالی مربوط به افزایش اخذ تسهیلات جهت پروژه‌های مربوطه می‌باشد.
دوره وصول مطالبات	روز	۷۳	۹۱	-	طی دوره مورد رسیدگی نسبت به کاهش دوره وصول مطالبات اقدام گردیده است.
حاشیه سود خالص	درصد	٪۲۱	٪۲۰	-	طی دوره مورد رسیدگی نسبت به افزایش حاشیه سود خالص اقدام گردیده است.
نسبت جاری		۱,۳۰	۰,۹۵	-	طی دوره مورد رسیدگی جهت بهبود نسبت جاری اقدام گردیده است.
نسبت وجه نقد		٪۱۵	٪۵	-	طی دوره مورد رسیدگی جهت بهبود نسبت وجه نقد اقدام گردیده است.
نسبت بهای تمام شده به فروش	درصد	٪۷۴	٪۶۹	-	افزایش در نسبت فوق مربوط به کاهش تولیدات می‌باشد.

شرکت کاشی پارس (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی شش ماهه منتهی به ۳۱ تیر ۱۴۰۴

نسبت بازده دارایی ها	درصد	%۱۲	%۲۰	-	با توجه به کاهش این نسبت شرکت در جهت بهبود این نسبت تلاش دارد.
نسبت بازده حقوق صاحبان سهام	درصد	%۲۱	%۵۵	-	با توجه به کاهش این نسبت شرکت در جهت بهبود این نسبت تلاش دارد.

۲-۵- عملکرد بخش ها یا فعالیت ها:

موضوعات مهم تاثیرگذار بر روند فعالیت های شرکت در کمیته های مختلف بررسی شده و درباره نحوه برخورد شرکت با فرصت ها و تهدیدها تصمیم گیری می شود اهم موضوعات قابل تاکید و بررسی به شرح ذیل می باشد :

حوزه فروش محصولات: با توجه به شرایط بسیار حساس بازار از نظرتغییرات قیمتی، کلیه قیمت های رقبا و محصولات جدید عرضه شده بازار در هر دوره جمع آوری و مقایسه ای قیمت ها ، بررسی و اختلاف در محصولات مختلف تولیدی و همچنین گروه های کالایی متناظر توسط واحدهای فروش تجزیه و تحلیل شده و مراتب در اختیار مدیر عامل قرار می گیرد. در این راستا گزارشات شرکتهای رقیب از جمله شرکتهای بورسی جهت اطلاع و تصمیم گیری برای مدیرعامل شرکت ارسال می گردد.

حوزه تامین مواد اولیه: شرکت با تهیه جدول قالب مواد مصرفی (مواد قابل جایگزین با یکدیگر) پایگاه اطلاعاتی لازم جهت تامین مواد جایگزین با رعایت صرفه و صلاح شرکت و رعایت آیین نامه معاملات و تصویب کمیسیون خرید با استعلام از منابع مختلف ملزومات خود را از بهترین عرضه کننده و ترجیحا پایین ترین قیمت تهیه می نماید.

با بررسی مسیر های مختلف تامین من جمله تامین از بازار داخلی و در صورت لزوم واردات مواد مصرفی و ملزومات در بهینه ترین شرایط پرداخت انجام می شود.

حوزه تولید: تاکید مدیریت شرکت بر استفاده از تکنولوژی روز دنیا در خطوط تولیدی می باشد تا به این روش شرکت بتواند با ارایه محصولات کیفی و دارای ارزش افزوده جایگاه خود را به عنوان یکی از برترین تولید کنندگان صنعت کاشی و سرامیک حفظ نموده و بهبود بخشد. راه اندازی خط تولید جدید محصولات پرسیلانی سایز بزرگ مصداق بارز برای این حوزه می باشد.

شرکت کاشی پارس (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی شش ماهه منتهی به ۳۱ تیر ۱۴۰۴

۶- اطلاعات، تحصیلات و مدارک حرفه ای اعضای هیات مدیره و کمیته های تخصصی هیات مدیره:

۱-۶- اعضای هیات مدیره:

تاریخ آخرین انتصاب	زمینه های سوابق کاری	مدرک تحصیلی / رشته تحصیلی	سمت و نوع عضویت	نام و نام خانوادگی (نماینده شخصیت حقوقی)	اعضای هیئت مدیره و مدیرعامل
۱۴۰۲/۰۸/۱۴	معاون مالی و اقتصادی گروه مدیریت صنایع احسان به مدت ۴ سال	دکتری حسابداری	رئیس هیئت مدیره - غیر موظف	سیاوش محمودی	شرکت گسترش صنایع معدنی کاوه پارس (سهامی خاص)
۱۴۰۳/۱۱/۰۸	مدیرعامل و عضو هیئت مدیره شرکت کاشی پارس به مدت ۲ سال - رئیس هیئت مدیره شرکت استقلال سپاهان - مدیر کارخانه شرکت کاشی سعدی به مدت ۴ سال - قرارگاه سازندگی خاتم به مدت ۴ سال - جمع سوابق شغلی ۲۸ سال	کارشناسی ارشد مدیریت	نایب رئیس هیئت مدیره و مدیرعامل - موظف	سید علی اکبر سید حسن زاده	بنیاد مستضعفان انقلاب اسلامی
۱۴۰۲/۱۱/۲۳	مدیر مالی شرکت صنایع کاشی و سرامیک سینا به مدت ۸ سال و معاونت مالی شرکت صنایع کاشی و سرامیک سینا ۲ سال	کارشناس ارشد حسابداری	عضو غیر موظف هیئت مدیره	صدر اله عباسی	شرکت صنایع کاشی و سرامیک سینا (سهامی عام)
۱۴۰۲/۱۰/۱۸	مدیرکل تشریفات شورای عالی مناطق آزاد به مدت سه سال و مشاوره مدیرعامل هواپیمایی تابان به مدت سه سال	کارشناسی مدیریت	عضو غیر موظف هیئت مدیره	ظهیرالدین فروزان نصر	شرکت پیوند تجارت آتیه ایرانیان (سهامی خاص)
۱۴۰۴/۰۳/۰۷	معاونت بازاریابی و فروش شرکت کاشی پارس	کارشناس ارشد مدیریت صنعتی	عضو غیر موظف هیئت مدیره	مهدی اسدنژاد رکنی	فولاد شرق کاوه (سهامی خاص)

شرکت کاشی پارس (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی شش ماهه منتهی به ۳۱ تیر ۱۴۰۴

۲-۶- کمیته های تخصصی هیات مدیره :

نام و نام خانوادگی	سمت	تحصیلات/مدارک حرفه ای	تاریخ عضویت در کمیته حسابرسی، ریسک، انتصابات	دفعات حضور در جلسات کمیته در سال مالی گذشته	عضویت همزمان در کمیته حسابرسی، ریسک، انتصابات سایر شرکت ها (ذکر نام شرکت ها)	خلاصه سوابق
سیاوش محمودی	رئیس کمیته حسابرسی	دکترای حسابداری	۱۴۰۰/۱۰/۱۳	۶	-	حسابرس سازمان حسابرسی-مدیر مالی شرکت گروه فن آوا-مدیر مالی شرکت گسترش پایا سینا-مدیرعامل شرکت سامانه های رهگیری یکپارچه راهبر سریر- مدیرعامل شرکت هور مهر انرژی-معاون مالی گروه صنایع و معادن احسان-مدرس دانشگاه آزاد اسلامی-استاد موسسه آموزش عالی پرندک-جمع سوابق شغلی ۱۶ سال و جمع سوابق آموزشی ۱۱سال
علی کیانی	عضو کمیته حسابرسی	دکترای حسابداری	۱۳۹۸/۰۹/۲۵	۶	-	شرکتهای بزرگ تولیدی بوری وابسته به سازمان اقتصادی کوثر-بنیاد شهید سازمان صنایع ملی و سازمان گسترش و سازمان تأمین اجتماعی (شستا) و معادن و فلزات - معاون مالی و اداری صبا نور - پتروشیمی فن آوران - کاشی و سرامیک الوند - سرام آرا جمعا به مدت ۳۳ سال
فرشید دولت آبادی فراهانی	عضو کمیته حسابرسی	فوق لیسانس حسابداری	۱۴۰۲/۰۸/۲۸	۶	-	شرکت سرمایه گذاری بانک رفاه (سمت معاون مالی و اداری) - شرکت سرمایه گذاری شفا دارو (سمت مدیر حسابرسی داخلی) -شرکت صنایع تجهیزات نفت (سمت مدیر مالی) - شرکت سرمایه گذاری غدیر سهامی عام-(سمت رئیس حسابداری مالی) - شرکت گروه مدیریت سرمایه گذاری امید) کارشناس مالی - جمعا به مدت ۱۵ سال

شرکت کاشی پارس (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی شش ماهه منتهی به ۳۱ تیر ۱۴۰۴

مدیرعامل و عضو هیئت مدیره شرکت کاشی پارس به مدت ۲ سال-رئیس هیئت مدیره شرکت استقلال سپاهان-مدیر کارخانه شرکت کاشی سعدی به مدت ۴ سال-قرارگاه سازندگی خاتم به مدت ۴ سال-جمع سوابق شغلی ۲۸ سال	-	۱	۱۴۰۳/۱۲/۰۴	کارشناس ارشد مدیریت	عضو کمیته انتصابات	سید علی اکبر سید حسن زاده
مدیرکل تشریفات شورای عالی مناطق آزاد به مدت سه سال و مشاوره مدیرعامل هواپیمایی تابان به مدت سه سال	-	۱	۱۴۰۳/۱۲/۰۴	کارشناسی مدیریت	عضو کمیته انتصابات	ظهیرالدین فروزان نصر
شرکت کاشی پارس	-	۱	۱۴۰۳/۱۲/۰۴	لیسانس برق	عضو کمیته انتصابات و کمیته ریسک	جلال شریفی
مدیر منابع انسانی شرکت سپهر الکتریک - مدیر اداری شرکت فورج البرز -مدیر اداری شرکت آبادانا سرام	-	۱	۱۴۰۳/۱۲/۰۴	فوق لیسانس مدیریت بازرگانی	عضو کمیته انتصابات	مهران قنبری
مدیر مالی شرکت صنایع سرام آرا - مدیریت مالی شرکت فیروز-مدیر مالی شرکت تولی پرس-مدیرمالی شرکت کیان الماس الموت	-	۱	۱۴۰۳/۱۲/۰۴	فوق لیسانس حسابداری	عضو کمیته انتصابات	محمود مهجور
مدیر مالی شرکت صنایع کاشی و سرامیک سینا به مدت ۸ سال و معاونت مالی شرکت صنایع کاشی و سرامیک سینا ۲ سال	-	۱	۱۴۰۳/۱۲/۰۴	کارشناس ارشد حسابداری	عضو کمیته ریسک	صدراله عباسی
مدیر IT شرکت سابیر	-	۱	۱۴۰۳/۱۲/۰۴	لیسانس مهندسی کامپیوتر	عضو کمیته ریسک	مسعود پورامجد
مدیر برنامه ریزی شرکت آبادانا سرام	-	۱	۱۴۰۳/۱۲/۰۴	فوق لیسانس صنایع	عضو کمیته ریسک	علیرضا همایونی افشار

شرکت کاشی پارس (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی شش ماهه منتهی به ۳۱ تیر ۱۴۰۴

۷- جمع بندی

افزایش سهم بازار داخلی و صادراتی محصولات پرسیلانی با توجه به بهره برداری از طرح توسعه تولید محصولات پرسیلانی سایز بزرگ ، ورود به بازارهای جدید صادراتی که دارای ارزش افزوده بیشتری میباشد در برنامه شرکت قرار دارد که در این راستا برنامه هایی تهیه گردیده که بخشی از آنها عملیاتی و بخشی در دست اقدام می باشد ، لذا با توجه به تثبیت رویه فروش و مدیریت حاکم بر شرکت جذب مشتریان جدید و عقد قرارداد و تکمیل شبکه فروش و نمایندگی شرکت برای فعالیت در بازارهای هدف صادراتی و داخلی می باشد در این راستا شرکت بر پایه راهبردهای تدوین شده توسط هیئت مدیره در مسیر تعالی و تحقق اهداف کلان خود حرکت می نماید .